

# GESTÃO DE CUSTOS EM LABORATÓR PÚBLICOS

**Carlos Roberto Rodrigues** 

Economista – Especialista em Gestão de Serviços e Recursos de Administração Pública/ Contratos e Fundamentos de Licitação e

### **DESENVOLVIMENTO**

- Introdução aos Custos no Processo Produtivo
- Modalidades de Compras na Racionalização de Red
- Estrutura do Laboratório Municipal de Curitiba
- "Case" de Custos no Laboratório Municipal de Curiti
- Análise e Abordagem

# Como calcular os Custos Produtivos?



# Objetivos

- ✓ traçar metas e planejamento;
- ✓ decisões gerenciais;
- ✓ detectar problemas na produção;
- ✓ avaliação dos processos produtivos;...

### **Fatores de Riscos**

- Perdas acidentais de materiais;
- Compras inadequadas em valor, qualidade e validade;
- Adoção de metodologia com praticabilidade discutível;
- Má "Performance" de equipamentos;
- Ociosidade (produtividade inadequada);
- Espaço além do necessário reformas para manutenção sem programação;
- Manutenção corretiva de equipamentos em demasia;
- Aumentos incompatíveis entre elementos de despesas e de re
- Sofisticação, a qualquer título, com retorno fora do controle e
- Retiradas financeiras desalinhadas com a receita produzida;
- Captação de recursos financeiros a juros não compatíveis cor mercado do trabalho laboratorial
- Encargos sociais;

### 1. CLASSIFICAÇÃO DOS CUSTOS NOS PROCESS

### **DUTIVOS**

- CUSTOS DIRETOS (CD) mensuráveis durante a fabrica produto;
  - ex: matéria prima produtiva, mão de obra direta (MOD).
- CUSTOS INDIRETOS (CI) necessitam de alguns cálcu serem distribuídos aos diferentes produtos fabricados;
  - ex: depreciação, aluguel de fábrica, salário de supervisores e
- CUSTOS FIXOS (CF) não sofrem alteração de valor inc do volume de produção;
  - ex: aluguel, IPTU, seguro.
- CUSTOS VARIÁVEIS (CV) os valores se alteram em f volume produzido;
  - ex: matéria prima consumida, horas extras produtivas, MOD.

CUSTOS TOTAIS (CT) – soma dos custos fixos ou variáve presa, ou dos custos diretos mais os custos indiretos da fabrica CT = CF + CV ou CT = CD + CI

Custo Variável Unitário (CVu) e as quantidades (Q) produzida usar a formula abaixo.

$$CT = CF + CV (1)$$

$$CV = CVu \times Q(2)$$

Substituindo-se (2) em (1), temos.

$$CT = CF + CVu \times Q$$

# Custos de Produção e Critérios de Custos Rateio

Podem ser identificados com o departamento, centro de custo ou produto, podendo ser apropriados diretamente a eles.

Todo o material que

pode ser alocado

diretamente à unidade

do produto fabricado e

que sai da fábrica

incorporado ao produto.

Ex. Embalagem, MP.

**Custos Diretos** 

Material Direto (MD)

Salário pago ao operário que trabalha diretamente no produto, cujo tempo pode ser identificado com a unidade produzida.

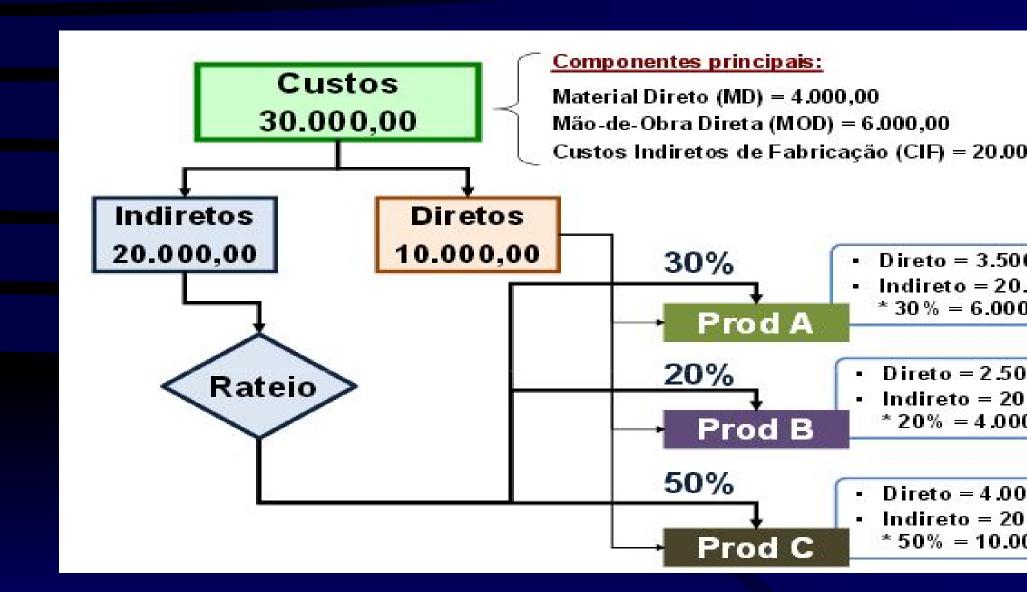
Mão-de-Obra Direta (MOD) Custos Indiretos Não podem ser identificados com um item específico de custo ou com o produto.

São classificados
como gastos
indiretos e devem
ser apropriados
segundo um
determinado critério
de rateio.

Custos Indiretos de Produção (CIP)

> Todos os custos relacionados com a produção e que não podem ser economicamente separados entre as unidades que estão sendo produzidas. Ex: salário dos gerentes, depreciação.

# Exemplo de Apropriação de Custos Indiretos



### 2. PROCESSOS DE COMPRAS

### ✓ LEI FEDERAL 8.666/03

- licitações e contratos administrativos pertinentes a obras, s inclusive de publicidade, compras, alienações e locações.

### ✓ LEI FEDERAL 10.520/2002

 modalidade de licitação denominada pregão, para aquisição e serviços comuns.

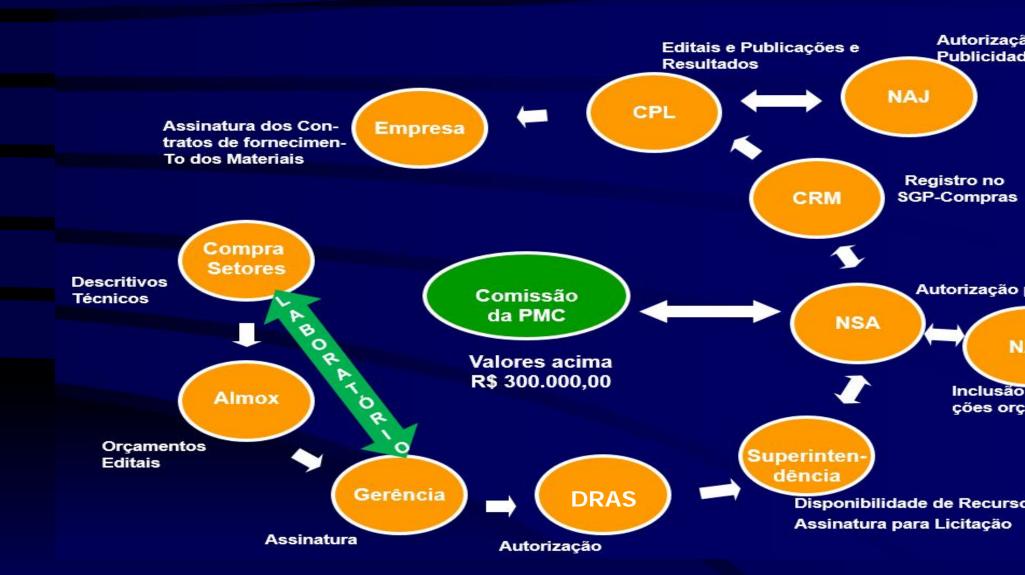
### ✓ LEI COMPL. FEDERAL 123/2006 e 147/2014

- cota exclusiva para MEs e EPPs
- tratamento diferenciado e favorecido às Microempresas (MEs) e l de Pequeno Porte (EPPs).
- objetivando a promoção do desenvolvimento econômico e social n municipal e regional.

### > DECRETOS E PORTARIA MUNICIPAIS

- ✓ Dec. Municipal 11139/2003
- Informação de consulta direta do prazo de validade dos documentos vend
- ✓ Dec.Municipal 1217 e 1235/2003
- ✓Dec.Municipal 1290/2003
- Sistema Único de Registro Cadastral do Município de Curitiba;
- ✓ Dec.Municipal 1250/2006
- Regulamenta o Registro de Preços no âmbito da Administração Municipal
- ✓ Dec.Municipal 91/2006
- -Não aplicação do PE em obras de engenharia, locações imobiliárias e aliena
- ✓ Dec. Municipal 1.100/2014
- Fluxo de Compras e Responsabilidade dos Gestores
- ✓Portaria 018/2002 SMAD
- Penalizações às Empresas que não cumprirem o contrato;

### Fluxos de Compras no Laboratório Municipal



### Planejamento e Investimentos em 2008

Microbiologia (Tuberculose)

LOCAÇÃO		Becton&Dinckison					
MATERIAL	QTDE	UNIT	MÊS	ANO			
Locação	12	1.000,00	1.000,00	12.000,00			
Cultura para Micobactérias	1500	46,00	5.750,00	69.000,00			
Valor Total Locação+Insumo		6.750,00	81.000,00				
Valor Global (36-60 meses)		243.000,00	405.000,00	47,33			
COMODATO			Becton&Dinckis	on			
Cultura para Micobactérias	1500	59,00	7.375,00	88.500,00			
Valor Total			7.375,00	88.500,00			
Valor Global (36-60 meses)		265.500,00	442.500,00	59,00			

# Microbiologia

LOCAÇÃO			BIOMERII	EUX	BE	CTON&DIN		SIEMEN	NS	
MATERIAL	QTDE	UNIT	MÊS	ANO	UNIT	MÊS	ANO	UNIT	MÊS	
Antibiogr. (4320 cult)	20.16 0	19,42	32.625,6	391.507,2	26,43	44.402,40	44.402,40 532.828,80		45.376,80	54
Locação	12		2.000,00	24.000,00		1.500,00	18.000,00		11.000,00	13
Valor Total I	ns+Loc		34.625,60	415.507,20		45.902,40	550.828,80		56.376,80	67
Valor Global Ins+ Locação(36 meses)		20,61		1.246.521,60		1.652.486,40		33,55		2.02
Valor Global Locação(60		20,61	2.077.536,00		27,32	2.754.144,00		33,55		3.38
COMODATO	)		BIOMERII	EUX	BE	CTON&DIN	CKISON		SIEMEN	IS
Antibiogr (4320 cult)	20.16 0	20,64	34.675,2 0	416.102,4	26,65	44.772,0 0	537.264,00	35,32	59.337,6 0	712
Valor Total II	/alor Total Ins+Loc		34.675,20 416.102,40			44.772,00 537.264,00			59.337,60	712
Valor Global meses)	Valor Global (36 meses)		1.248.307,20		1.611.792,00				2.136	
Valor Global meses)	(60			2.080.512,00			2.686.320,00			3.560

### Hematologia

LOCAÇÃO

MATERIAL

QTDE

UNIT

192.000	1,26	20.160,00	241.920,00	1,74	27.840,00	334.0
33.600	0,68	1.904,00	22.848,00	1,74	4.872,00	58.4
12		28.800,00	345.600,00		21.808,00	261.6
o+Locação		50.864,00	610.368,00		54.520,00	654.2
ocação(36	2,7055		1.831.104,00	2,7055		1.962.7
.ocação(60	2,7055		3.051.840,00	2,90		3.271.2
		ROCHE			HORIBA	
192.000	3,00	48.000,00	576.000,00	3,05	48.800,00	585.6
33.600	2,40	6.720,00	80.640,00	3,05	8.540,00	102.4
		54.720,00	656.640,00		57.340,00	688.0
neses)	2,91		1.969.920,00	3,05		2.064.2
neses)	2.91		3.283.200.00	3.05		3.440.4
	33.600 12 0+Locação ocação(36 ocação(60 192.000 33.600	33.600 0,68  12  0+Locação  0cação(36 2,7055  0cação(60 2,7055  192.000 3,00  33.600 2,40	33.600 0,68 1.904,00 12 28.800,00 0+Locação 50.864,00 0cação(36 2,7055 0cação(60 2,7055  ROCHE 192.000 3,00 48.000,00 33.600 2,40 6.720,00 54.720,00	33.600 0,68 1.904,00 22.848,00 12 28.800,00 345.600,00 0+Locação 50.864,00 610.368,00 0cação(36 2,7055 1.831.104,00 0cação(60 2,7055 3.051.840,00  ROCHE 192.000 3,00 48.000,00 576.000,00 33.600 2,40 6.720,00 80.640,00 10.368,00 54.720,00 656.640,00 10.368,00 1.831.104,00 10.	33.600 0,68 1.904,00 22.848,00 1,74  12 28.800,00 345.600,00  0+Locação 50.864,00 610.368,00  0cação(36 2,7055 1.831.104,00 2,7055  0cação(60 2,7055 3.051.840,00 2,90  ROCHE  192.000 3,00 48.000,00 576.000,00 3,05  33.600 2,40 6.720,00 80.640,00 3,05  54.720,00 656.640,00	33.600 0,68 1.904,00 22.848,00 1,74 4.872,00 12 28.800,00 345.600,00 21.808,00 0+Locação 50.864,00 610.368,00 54.520,00 0cação(36 2,7055 1.831.104,00 2,7055 0cação(60 2,7055 3.051.840,00 2,90  ROCHE HORIBA 192.000 3,00 48.000,00 576.000,00 3,05 48.800,00 33.600 2,40 6.720,00 80.640,00 3,05 8.540,00 54.720,00 656.640,00 57.340,00 neses) 2,91 1.969.920,00 3,05

**ROCHE** 

MÊS

ANO

**UNIT** 

**HORIBA** 

AN

MÊS

### Urinálise

LOCAÇÃO			ROCHE			SIEMENS			
MATERIAL	QTDE	UNIT	MÊS ANO		UNIT	MÊS	Al		
Tiras reativas	204.000	0,55	9.350,00	112.200,00	0,38	6.460,00	77		
Locação	12		4.800,00	57.600,00		12.000,00	144		
Valor Total Insumo+L	ocação		14.150,00	169.800,00		18.460,00	221		
Valor Global (36 mes	es)	0,8323		509.400,00	1,0859		664		
Valor Global (60 mes	es)	0,8323		849.000,00	1,0859		1.107		
			ROCHE			REM			
Ocalimonto	004.000	4.40	00 000 00	225 222 22	4.00	40,000,00	040		
Sedimento	204.000	1,40	23.800,00	285.600,00	1,06	18.020,00	216		
Locação	12	6.000,00	18.000,00 216.000,00		00   18.000,00   216.000,00   10		10.880,00	32.640,00	391
Valor Total Insumo+L	-ocação		41.800,00	41.800,00 501.600,00		50.660,00	60,00 607		
Valor Global (36 mes	es)	2,4588		1.504.800,00	4,0659		1.823		
Valor Global (60 mes	es)	2,4588		2.508.000,00	2,98		3.039		
Valor Global itens (36	6-60mes)	3.2911	2.014.153.20	3.357.000.00	4.0659	2.484.720,00	4.147		
COMODATO			ROCHE			SIEMENS			
Tiras	204.000	0,89	15.130,00	181.560,00	1,22	20.740,00	248		
Valor Global (36 - 60	meses)		544.680,00	907.800,00		746.640,00	1.244		
			ROCHE			REM			
Sedimento	204.000	2,76	46.920,00	563.040,00	3,04	51.680,00	620		
Valor Global (36 - 60	meses)	1.689.120,		2.815.200,00	1.860.480,00				
Valor Global itens(36	-60 meses)	3,65	2.233.800,00	3.723.000,00	4,26	2.607.120,00	4.345		

# Tabela da Composição de Preços de Mercad

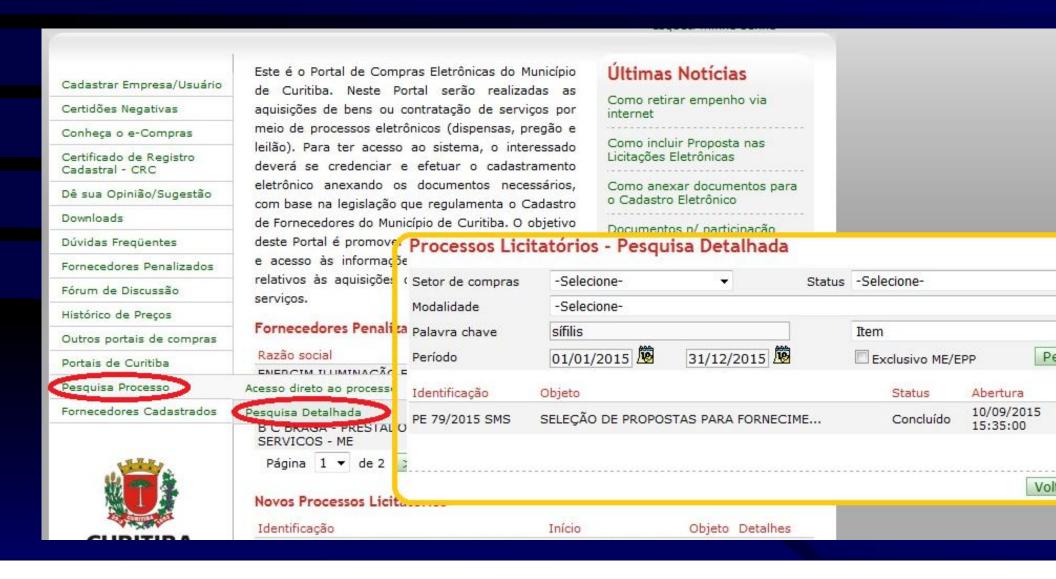
TABELA DE COMPARAÇÃO DE CUSTOS		13		ORÇAMEN	ITO 1	ORÇAME	NTO 2	ORÇAMEI	NTO 3	ÓI	RGÃO GER	ADOR DA	AL EM PAU	TA	
ITEM	CÓD SGP	DESCRIÇÃO ITENS	UN DE COMPR A	QTDE	FORNECEDOR	VALOR	FORNECEDOR	VALOR	FORNECEDOF	VALOR	DATA DA ÚLTIMA COMPRA	PREGÃO N°	VALOR UNITÁRIO DA ÚLTIMA COMPRA	DATA COTAÇÃO REFERENTE A ÚLTIMA COMPRA	VALOR UNITÁRIO ( COTADO DA ÚLTIMA COMPRA
1	66.04.04.08147-0	AGAR SANGUE	UNID.	10.000	В	3,80	С	3,70	E	3,10	16/01/2015	179/2014	1,95	24/09/2014	2,18
2	66.04.05.02255-4	AGAR CHOCOLATE,	UNID.	2.500	Α	3,63	D	4,10	D	2,70	16/01/2015	179/2014	2,30	24/09/2014	2,48
3	66.04.05.02256-8	AGAR CLED	UNID.	24.000	Α	2,50	Е	2,20	А	2,50	16/01/2015	179/2014	1,50	24/09/2014	2,10
4	66.04.05.02258-5	AGAR MAC CONKEY,	UNID.	4.000	С	2,50	D	2,31	С	2,60	16/01/2015	179/2014	1,55	24/09/2014	1,98
5	66.04.05.02260-1	AGAR TAYER MARTIN,	UNID.	6.000	Α	5,00	Α	5,10	D	4,83	16/01/2015	179/2014	3,65	24/09/2014	3,70
		MEIO CROMOGÉNICO , EM PLACAS	3				_ :		_						
46		DESCARTÁVEIS	UNID.	150.000	Α	3,50	В	3,98	С	3,00	16/01/2015	179/2014	2,50	24/09/2014	2,58
47	66.04.05.55425-4	MEIO CROMOGÉNICO , EM PLACAS DESCARTÁVEIS - COTA P/ ME/EPP	UNID.	50.000	А	3,50	В	3,00	В	3,00	16/01/2015	179/2014	2,50	24/09/2014	2,58
48	66.04.05.02616-5	SACO DE LIXO AUTOCLAVÁVEL 50L	UNID.	4.000	В	2,41	В	1,80	Е	1,96	16/01/2015	179/2014	1,30	24/09/2014	1,70
49	66.04.05.02617-9	SACO DE LIXO AUTOCLAVÁVEL 20L	UNID.	1.500	Α	0,80	С	0,80	D	1,00	16/01/2015	179/2014	0,65	24/09/2014	0,74
50	66.04.05.02621-0	SVAB HASTE DE PLÁSTICO	UNID.	40.000	Α	0,13	D	0,19	, F	0,25	16/01/2015	179/2014	0,09	24/09/2014	0,15
51	66.04.05.02626-0	DISCO DE TOBRAMICINA	FR	10	Α	7,80	E	12,00	10		16/01/2015	179/2014	7,80	24/09/2014	7,80
52	66.04.05.02629-1	TUBO DE ENSAIO DE VIDRO 12X75MM	UNID.	1.000	А	0,10	D	0,15			16/01/2015	179/2014	0,06	24/09/2014	0,10
53	66.04.05.11156-0	TUBO CÔNICO DE PROLIPROPILENO, C/ TAMP/	UNID.	2.000	С	1,15	Α	1,16	D: (5)	· ·	16/01/2015	179/2014	0,30	24/09/2014	1,00
54	66.04.05.47293-8	CALDO BHI (BRAIN HEART INFUSION BROTH)	CX	10	Α	24,74	С	25,36	С	27,00	16/01/2015	179/2014	19,50	24/09/2014	22,00
55	66.04.05.52371-0	CALDO TSB (TRIPTICASE SOY BROTH) EM TUE	UNID.	120	А	2,50	D	2,53	С	2,70	16/01/2015	179/2014	2,20	24/09/2014	2,20

TOTAL

# Editais de Compras www.e-compras.Curitiba.pr.gov.br



# Forma de Pesquisa Detalhada



# Informações do Produto



Início | Fale Conosco | Administrativo

Aute	nticação
Login	
Senha	

Esqueci min

#### Detalhes do Processo Licitatório

PE 79/2015 SMS		Status	Concluíd
Empresa	Fundo Municipal da Saúde	Setor de Compras	SMS
Objeto	SELEÇÃO DE PROPOSTAS P LABORATÓRIO, ATRAVÉS D (DOZE) MESES	PARA FORNECIMENTO DE MATERIAL DE 100 SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS,	CONSUMO P PELO PERÍC
Responsável	NOEMY EUNICE XAVIER	Telefone	<b>(41) 33</b>
Nº de Fornecedores	16 🗟 🛇	Nº de Recusas	0
Nº de (ME/EPP)	8	Nº de Recusas (ME/EPP)	0
Nº de Propostas válidas	10		
Nº de Aceites ME/EPP (Redução de Lances)	2 🖸	Nº de Recusas ME/EPP (Redução de Lances)	0
Abertura de Propostas	10/09/2015 14:30:00	Encerramento de Propostas	10/09/20
Início de Sessão	10/09/2015 15:35:00	Encerramento de Sessão	10/09/20

#### Informações para a condução do processo

- Os fornecedores não precisam respeitar um % ou valor de redução de preços durante a sessão
- O Encerramento Aleatório pode ser acionado
- O Critério de Julgamento é por lote

#### Lista de Itens do Processo

negativo.

VALOR TOTAL DO PROCESSO: 606.532,3200

	Seq. Item	Item	Prog. entrega	Ativo	Inf.	Gráfico	Qu
Lote 9	)						
2	,, 1	DETERMINAÇÃO DE SÍFILIS,por rpr, reagentes prontos para uso,sem necessitar de inativação prévia do soro, rapid plasm reagin, rpr, e acompanhado de controles positivo e		4	(m)		40 D

#### Boletim

Data publicação	Título	Detalhes
	Não existem dados!	

#### Comunicado

Data publicação	Título	Detalhes
26/08/2015 16:00:00	Nº 001 - PARECER JURIDICO	<b>3</b>
14/10/2015 15:02:00	Nº 2 - ANTECIPAÇÃO DE RESULTADO DE JULGAMENTO	<b>1</b>

#### Lista de Itens Sem Preços

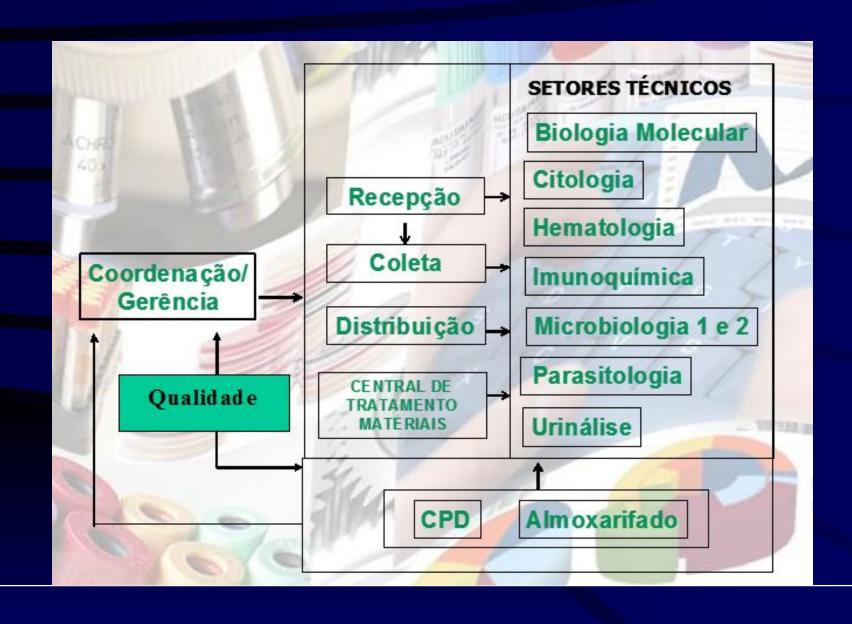
	Seq. Item	Item	Inf.
Lote	5		
	5	JARRA DE ANAEROBIOSE, em policarbonato, com suporte para placas de petri, anel de borracha para vedação e tampa com presilha para completo fechamento.	(nfg
Lote	7		
	7	ALÇA DESCARTÁVEL, com calibração de 1:1000estéril, em embalagem contendo 10 ou 20 unidades e com indicação da data de validade, lote e esterilidade.	(nfg
Lote	10		
	24	DETERMINAÇÃO DE MALÁRIA,em teste rápido, capaz de detectar a presença ouausência de plasmodium sp, resultado em 20 até minutos, sensibilidade periférica de 100-200 parasitas por ml de sangue, positividade somente se existirem parasitas vivos na amostra.	<b>™</b>

#### Lista de Vencedores

Seq. Item	Item	Marca/Modelo	Inf.	Preço (R\$)	Fornecedor
Lote 1 - R\$	87,00				LCI PRODUTOS DIAGNÓSTICOS LTDA
1	ALMOTÓLIA, COR CRISTAL/TRANSPARENTE, plástica, material não reciclado, atóxico, com graduação, dotado de tampa com rosca de perfeito encaixe, para impedir vazamentos, com bico reto, para a saída da solução, deve ser lavável e resistente, com capacidade para 250ml.	J.prolab	<b>₩</b>	1,74	

Atas e Editais de resultados | Mapa comparativo | Histórico de lances Geral | Histórico de lances ME/EPP

# 3. ESTRUTURA DO LABORATÓRIO MUNICIPAL



### Formação de Recursos Humanos

### **QUADRO FUNCIONAL - 2016**

- 39 Farmacêuticos Bioquímicos
- 03 Biólogos
- 40 Técnicos de Patologia Clínica
- 04 Auxiliares de Enfermagem
- 01 Atendente de Secretaria
- 06 Administrativos
- 01 Auxiliar Administrativo Operacional
- 01 Técnico de Manutenção
- 01 Profissional Polivalente

Quadro pró 95 funcioná

# Rede Municipal de Saúde de Curitiba



# Clientela do Laboratório Municipal

- > 109 UNIDADES DE SAÚDE
- Coordenação de Epidemiologia (Relatórios epidemio
- Suporte Laboratorial aos Programas Estratégicos da
- Programa DST-AIDS e Hepatites Rede de Laborató

# Serviços Prestados pelo Laboratório

- Apoio Diagnóstico para Programas Estratégicos do Município Ministério da Saúde: Gestantes, Hansen, Tuberculose, Hiperto Diabetes, DST-Aids e Hepatites
- Apoio para Monitoramento de doenças crônicas, tratamentos intervenção
- Produção Média de 350.000 exames/mês
- Atendimento a mais de 50.000 pacientes/mês
- PET (Projeto de Educação pelo Trabalho para a Saúde) Face Pequeno Príncipe – Parceria com o MS
- Estágios curriculares (UFPR, PUC-PR, UNIBRASIL e Centro Fo RH do Estado do Pr)

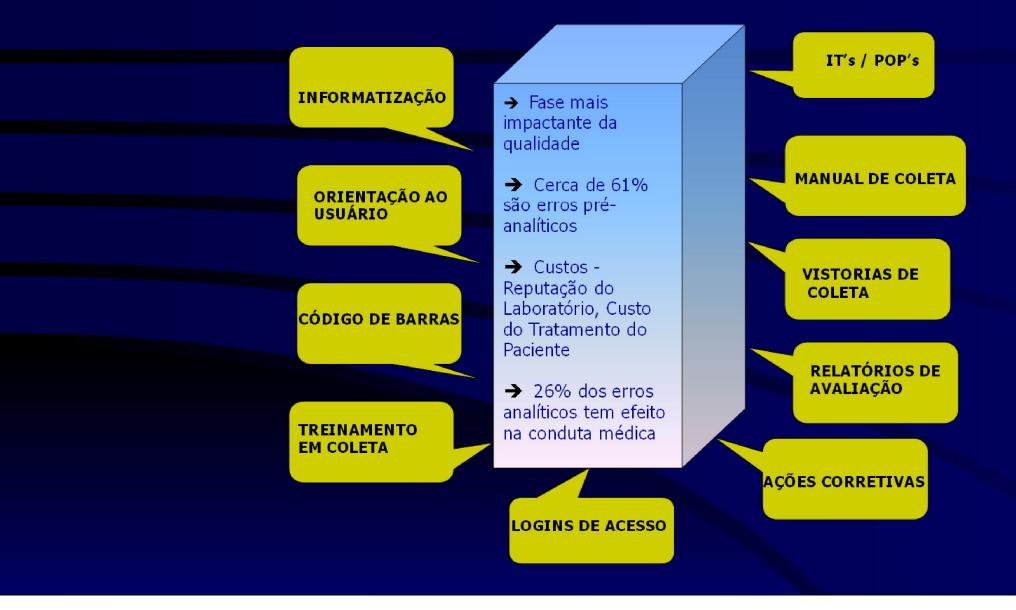
- Processamento de 110 tipos de exames implantação de + 20 tipos de exames em out/15
- Centralização de dados epidemiológicos
- Informatização desde a solicitação do exame até a disponib laudo
- Relatórios estatísticos para gestão
- Capacitação em coleta para todas as UMS
- Coleta de exames próximo da residência do usuário

- Exames realizados em equipamentos de última geração
- Custo x Benefício para SMS e usuários.





# Desafio da Qualidade na Fase Pré-Analítica



# Fase Pré-Analítica

#### SISTEMA INFORMATIZADO

TREINAMENTO EM COLETA

LOGINS DE ACESSO



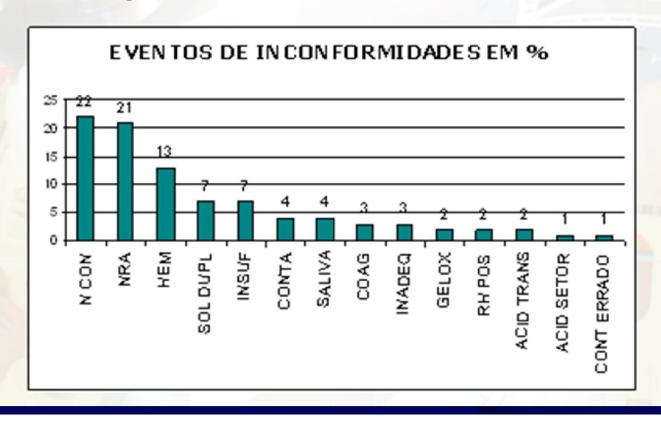
Para acessar o sistema para realizar coleta, o profissional deve ter um login, que é liberado pelo LMC somente depois que passar pelo treinamento em coleta e orientações, realizado no LMC

### Indicadores de Inconformidades

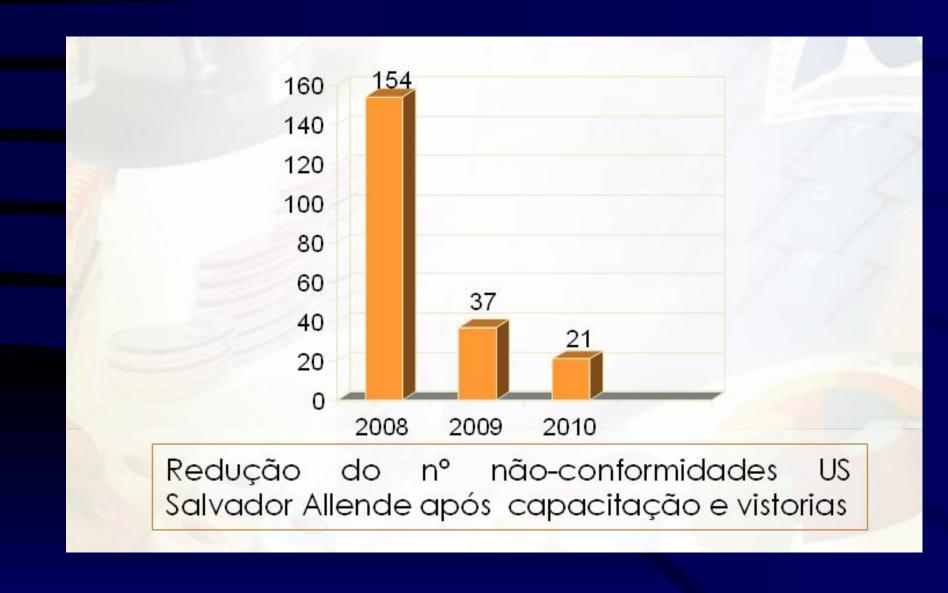
#### **INDICADORES**

Vistorias nas UMS

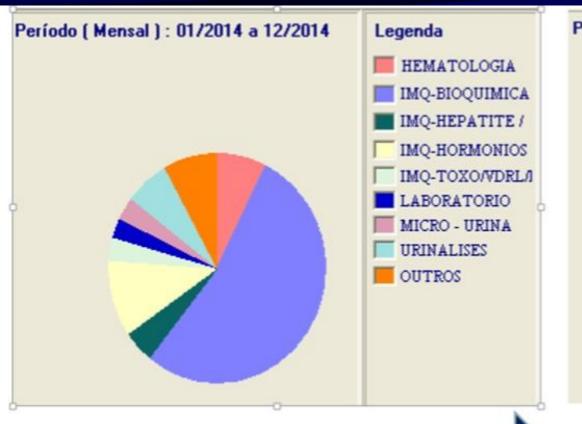
Emissão de relatório técnico enviado para as Coordenações e Diretoria

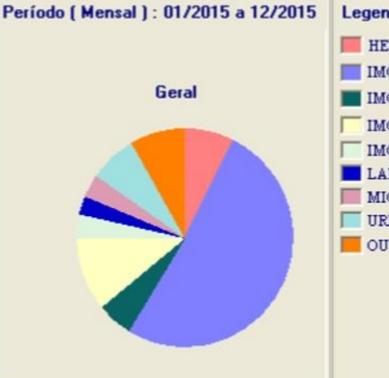


# Capacitação em Coleta para Amostras Bioló



# Produção 2014 - 2015

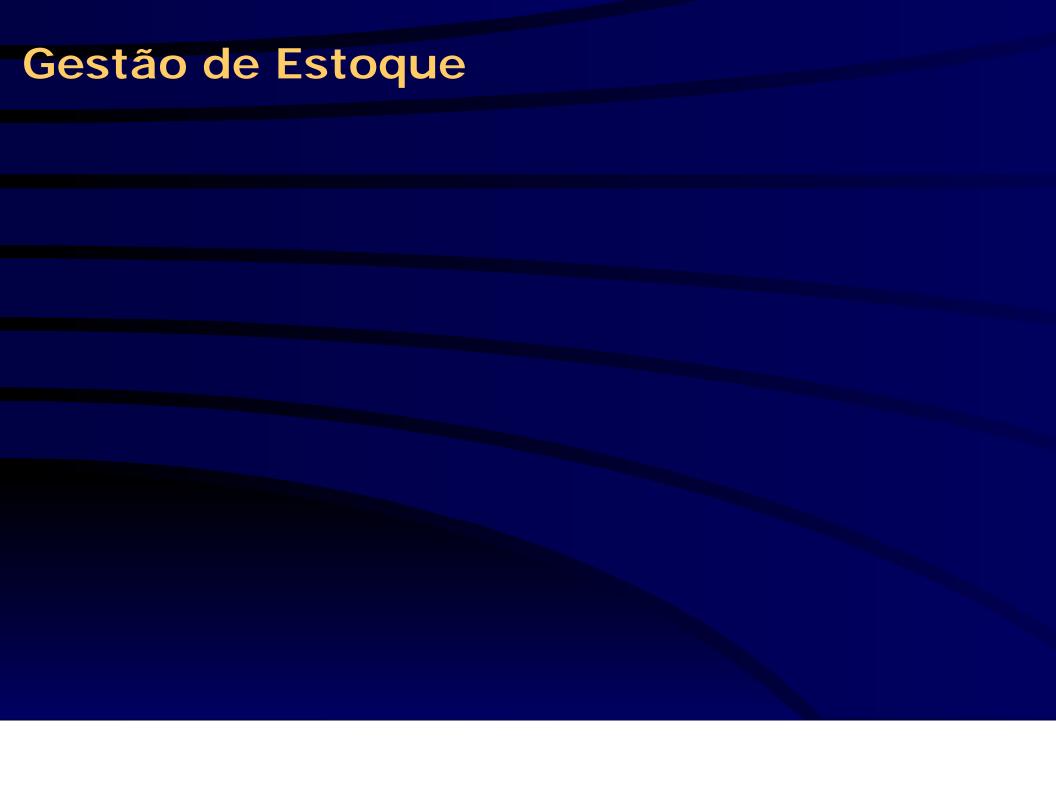




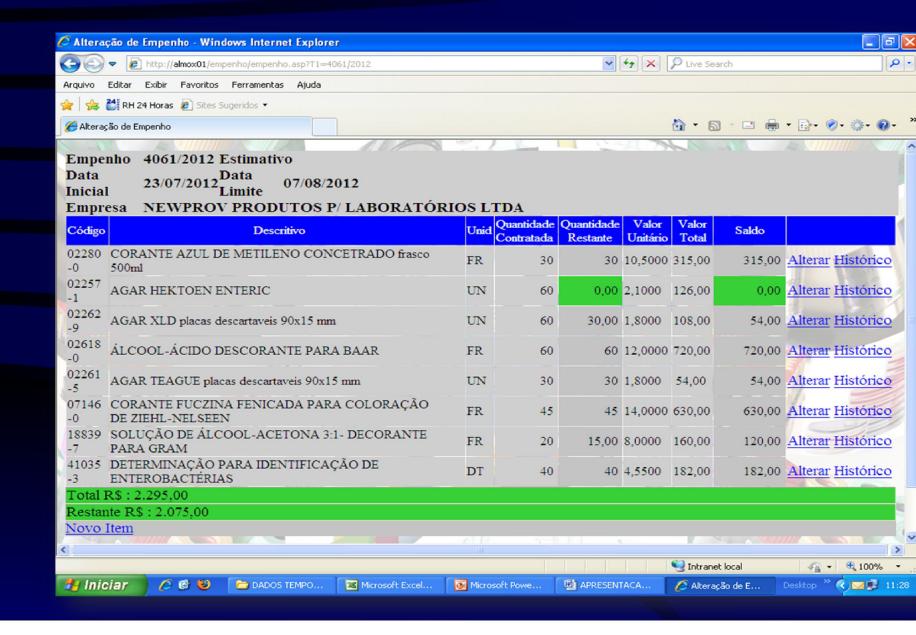
3.236.733 exames/ Ano 269.727 exames/Mês 13.886 exames/Dia

5,07%

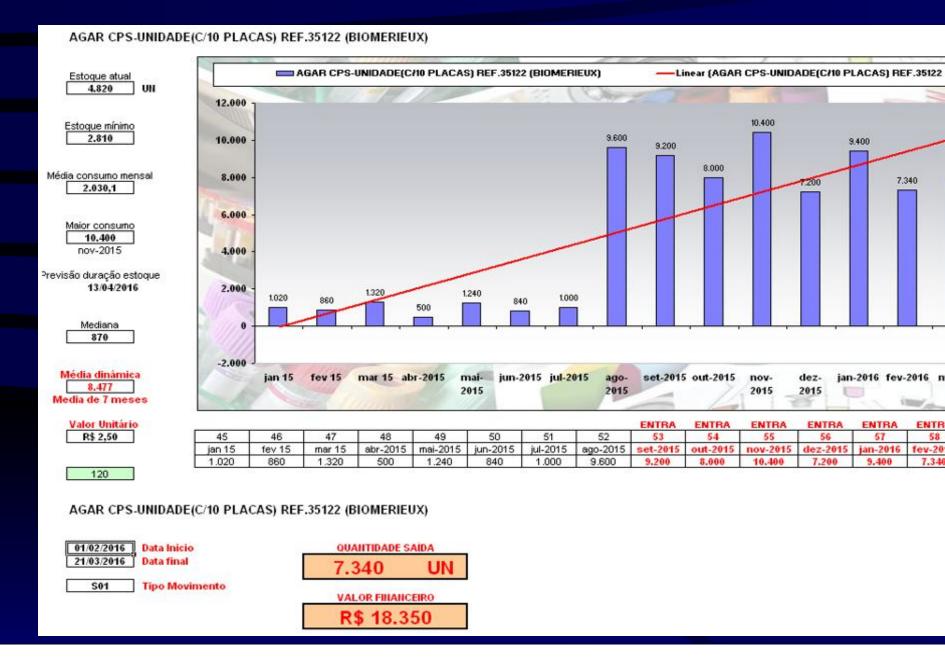
3.400.831 exames/Ano 283.402 exames/Mês 14.170 exames/dia



# **Controle de Entregas - Empenhos**



## Evolução do Consumo



# 4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2014

MANUTENÇÃO		154.588,26
LUZ	106.404,48	
TELEFONE	28.685,93	
AGUA	19.497,85	
The state of the s		
MATERIAL DE CONSUMO		4.780.211,34
INSUMOS (REGISTRO DE PREÇOS) XC 114	824.937,70	
INSUMOS (REGISTRO DE PREÇOS) XC 120.	381.378,92	
CONTRATO DE FORNECIMENTO DE INSUMOS (ROCHE)	2.786.671,67	
CONTRATO DE FORNECIMENTO DE INSUMOS (ABBOTT)	364.910,00	
CONTRATO DE FORNECIMENTO DE INSUMOS (BIOMERIEUX)	288.033,05	
CONTRATO DE FORNECIMENTO DE INSUMOS (ALERE)	17.280,00	
CONTRATO DE FORNECIMENTO DE INSUMOS (BECTON&DICKINSON)	117.000,00	
ESTOQUES	796.701,89	
	100.10400	
CONTRATO DE SERVIÇOS		1.380.845,30
LOCAÇÕES DE EQUIPAMENTOS (ROCHE)	1.172.103,96	
LOCAÇÕES DE EQUIPAMENTOS (BIOMERIEUX)	39.373.28	
LOCAÇÕES DE EQUIPAMENTOS (ABBOTT)	90,000,00	
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS (ALERE)	6.000.00	
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS (BECTON&DICKINSON)	33,674,94	
MANUTENÇÃO EM GELADEIRAS E FREEZERS (MARCFRIO)	13.884.12	
MANUTENÇÃO EM ELEVADORES (CONISTEL)	3.150.00	
MANUTENÇÃO EM AR CONDICIONADO (CLIMASUL)	11.535,00	
MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO.	3.120.00	
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTO DE REPROGRÁFICO	8.004.00	
ECONYNO DE EGOT ATTENTO DE LEI FICATIA I CO	0.004,00	
OUTROS CONTRATOS		249.593,40
SERVIÇO DE LIMPEZA (OBRA PRIMA)	249.593,40	
TOTAL DE DESPESAS.		6.315.673,90
TOTAL GERAL DE DESPESAS		6.315.673,90
DESPESAS COM RH.		4.836.148,15
SERVIÇO DE TERCEIRIZAÇÃO NA REALIZAÇÃO DE EXAMES		1.815.038,94
PRODUÇÃO GERAL (FATURADO) 3.236.733 exames		14.615.321,32
TOTAL FATURADO - TOTAL DE DESPESAS (Insumo e Serviços)		8 299 647 42
TOTAL FATURADO - TOTAL DE DESPESAS (Insumo e Serviços) - RH		3,463,499,27
TOTAL PATONADO - TOTAL DE DESPESAS (Insumo e Serviços) - RH		3.463.433.21
FATURAMENTO MÉDIO DO EXAME (TOTAL FATURADO / Nº.DE EXAMES)		5,75
CUSTO MÉDIO DO EXAME (TOTAL GERAL + DESPESAS DE RHI/N•.DE EXAM	IFS	4.39
CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O	Constitution of the Consti	3,000

### Demonstrações Financeiras - 2015

1		MÉS				TOTAL /			
		jan/15	fev/15	mar/15	jul/15	ago/15	nov/15	dez/15	V
	Agua mineral	0,00	27,12	81,36	117,52	0,00			
	Copel	46.254,74	58.312,84	53,902,79	64.021,46	64,021,46			
	Sanepar	2.936,80	3.052,71	3.137,67	1.938,54	1.790,13	1.475,76	1.716,24	2
	Celular	13,39	10,90	25,34	10,90	10,90	10,90	13,39	8
	Gás	184,22	0,00	72,80	0,00	0,00	0,00		
	Oi	2,191,99	2,396,70		2,472,35	2,482,06	2,178,14		2
	Elevadores	660,00	660,00	660,00		660,00	660,00		
	Impressoras	667,00	667,00	667,00	667,00	667,00			
	RH Obra Prima	20,800,00	20.800.00	20.800,00	20.800,00	20.800,00			
	Cheque Taxi	106,00	54,00			370,75			
	RH Guarda	6,000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00			
	Gerador	499,00	499,00	499,00	499,00	499,00			
	GASTO COM ESTRUTURA	80.313,14	92.480,27	88.107,20					1,1
	UNSTO CON ESTROTORIA	00.010,17	32.700,21	00.101,20	31.202,11	31.301,30	07.733,03	31.303,30	
	GASTO COM RH	496.009,79	503.285,39	496.613,62	591.907,73	560.592,57	551.013,24	1.118.697,33	7.4
	uno ro con mi	100.000,10	303.203,33	700.010,02	331.301,13	300.332,31	331.013,24	1.110.001,33	1.7
	GASTO TOTAL ESTRUTURA • RH	576.322,93	595.765,66	584.720,82	689.169,90	657.893,87	635.448,87	1.210.260,91	8.5
	UASTO TOTAL ESTROTORA + RR	310.322,33	333.103,00	304.120,02	003.103,30	001.000,01	033.770,01	1.210.200,31	0.5
	GASTOS COM INSUMOS	0,00	122.448,62	98.881,83	207.085,39	87.074,26	121.712,00	80.300,65	1.12
	uno 100 001-114001-100	0,00	ILL.TTO,OL	00.001,00	201.000,00	01.011,20	121.112,00	00.000,00	31.16
Contrato: 213	ROCHE DIAGNOSTICA BRASIL LTDA.	0,00	194,567,33	194,583,32	140.000,00	156,168,83	160,000,00	160,000,00	1.8
	ROCHE DIAGNOSTICA BRASIL LTDA.	0,00	0,00		49.825,74	49.825,74			60
	DIAGNÓSTICOS SUL PRODUTOS HOSPITALARES LTDA	0,00	6.082,00	6.082,00					
	ROCHE DIAGNOSTICA BRASIL LTDA.	0,00	63,499,99	63,499,99					
	PROGRAMA NACIONAL DE CONTROLE DE QUALIDADE LTDA	0,00				0,00			
	BECTON DICKINSON INDÚSTRIAS CIRÚRGICAS LTDA	0.00	11.702,00		0.00	23.751,64	4.658,18		- 1
	ENSAIUSS PRODUTOS PARA LABORATÓRIOS LTDA - EPP	0,00	43.330,00		43.300,00				
	MARCOS OSIRES NUNES - ME	0,00	3.000,00		3.000,00				
			0.00	8.980,07	8,980,00				
Contrato: 313	VVS BRASIL LTDA (Agua)	00,0				8.980,00			
	ABBOTT LABORATORIOS DO BRASIL LTDA.	0,00	0,00	0,00	91.280,00	89.880,00			
	BECTON DICKINSON INDÚSTRIAS CIRÚRGICAS LTDA	0,00	0,00		52.925,25	52.925,25	5.387,25		32
Contrato: 334	PROHOSP DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTOS LTDA	0,00	0,00		27.000,00	27.000,00			
Contrato: 364	DGS LOCAÇÃO E SERVIÇOS DE EQUIPAMENTOS MÉDICOS LTDA	0,00	0,00	0,00	0,00				
	BIOMÉRIEUX BRASIL S/A	0,00	37,482,21	0,00	0,00				
Contrato: 369	VISION CONTROLS ASSOCIADOS LTDA	0,00	0,00		0,00	0,00			
	ABBOTT LABORATÓRIOS DO BRASIL LTDA	0,00	18.664,80	0,00					
Contrato: 19516	ABBOTT LABORATÓRIOS DO BRASIL LTDA	0,00	93.150,00				- 1		
	GASTO TOTAL (ESTRUTURA • RH • INSUMOS • CONTRAT	576.322,93	1.191.093,44	1.016.180,86	1.457.812,28	1.266.411,59	1.126.566,50	1.726.825,35	R\$ 14.76
	To the state of th		3					4	
	FATURA	1.539.315,26	1.254 174 81	1,566 079 59	1.572.965,45	1.543.654,23	1.667.348,28	1.257.062,38	R\$ 17.96
	MANAGEMENT AND A STATE OF THE S			The second second			THE PERSON NAMED IN		
	<u> </u>		()		0 8		6	8	02
	SALDO (					20.752.84		-469,762,97	R\$ 3.31
	A PARTICIPATION OF THE PROPERTY OF THE PARTICIPATION OF THE PARTICIPATIO								
	PRODUÇÃO DE EXAMES	299.067	243.147	303.718	302.897	293.075	307.035	221.947	
			5 P		- D			3	
	CUSTOS MÉDIO POR EXAME (GASTOS COM RH +				100				
	ESTRUTURA / PRODUÇÃO DE EXAMES)	1,93	2,45	1,93	2,28	2,25	2,07	5,45	2,
	/PRODUÇÃO DE EXAMES)	1.93	4,90	3,35	4,81	4,32	3,67	7,78	4,4
	II HODOÇÃO DE EXAMEST	1,33	7,30	3,33	7,01	7,32	3,61	1,10	7,7
				N/200	200	10000000	(A)		1775
	FATURA MÉDIA POR EXAME	5,15	5,16	5,16	5,19	5,27	5,43	5,66	5,2

# COMPARATIVOS

	2014	2015
□ PRODUÇÃO EXAMES	3.236.733	3.400.831
☐ TOTAL FATURADO (BPA)	R\$ 14.615.321,32	R\$ 17.964.875,6
☐ CUSTO MÉDIO POR EXAME (Insumos+Contratos/Prod.)	R\$ R\$ 2,49	R\$ 2,50
☐ CUSTO MÉDIO POR EXAME (Custo Total/Produção)	R\$ 4,39	R\$ 4,43
☐ FATURA MÉDIA POR EXAME	E R\$ 5,75	R\$ 5,29

### PREFEITURA MUNICIPAL DE CURITIBA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE COORDENAÇÃO DE APOIO DIAGNÓSTICO

Tomoko Sasazawa Ito <a href="mailto:tito@sms.curitiba.pr.gov.br">tito@sms.curitiba.pr.gov.br</a>
41 32131360

Almoxarifado almoxarifadolab@sms.curitiba.pr.gov.br 41 3268-5637